



Referenzdatenblatt / Projektinformation

Projektbezeichnung

Projektleitung für die Umsetzung von Optimierungsprojekten entlang der gesamten Wertschöpfungskette, bei der Herstellung von Rollen aller Art.

Auftraggeber

Die **IEM Fördertechnik GmbH** plant, fertigt, errichtet und betreibt Anlagensysteme zur Förderung, auch schwer zu händelnder, Schütt- und Stückgüter. Das 1969 gegründete Unternehmen ist mit mehr als 160 Mitarbeitern in Kastl (Kemnath) in der Oberpfalz ansässig und liefert Förderanlagen weltweit.



Ziel des Projektes

Ziel des Projektes war die Steigerung von Effizienz und Produktivität, Reduzierung von Verschwendungen und Lagerbeständen sowie Synchronisierung von mehreren Fertigungsstandorten.

Rolle von D.E.S.

- Analyse und Optimierung von
 - Fertigungslayout, Fertigungsfluss und Fertigungsprozessen
 - Materialflüssen
 - Montage- und Arbeitsplätzen (HSE, AS/US, Ergonomie etc.)
 - Lagermanagements
 - sämtlicher Prozesse entlang der Wertschöpfungskette von Vertrieb bis Versand im Geschäftsbereich Rollenfertigung
- Erarbeitung eines Shopfloor Managementsystems
- Engpassorientierte Arbeitsplatzgestaltung
- Konzepterstellung Mehrmaschinenbedienung
- Verkauf von Gebrauchtmaschinen
- Vorbereitung von make or buy Entscheidungen
- Standortübergreifender Technologieabgleich
- Überarbeitung des Produktportfolios nach Standortzusammenlegung
- Ermittlung von Mitarbeiterbedarfen in der Rollentechnik
- Erarbeitung von Geltungsbereichen und Arbeitsplatzbeschreibungen in der Rollentechnik
- Verantwortlich für Termine, Kosten und Qualität bei der Umsetzung aller Optimierungsmaßnahmen

Projektzeitraum

04/2019 – 03/2020
